

项目支出绩效自评报告

项目名称：麻章城区老旧小区综合改造工程

评价年度：2025年

评价单位（公章）：湛江市麻章区城市管理和综合执法局

填报日期：2026年8月20日

一、基本情况

（一）项目概况。

该项目为对麻章城区老旧小区进行改造，改善地区基础设施条件，提升地区土地利用效率，促进麻章区的“三旧”改造，推动麻章区的进一步发展。

本项目主要包含道路改造、社区配套设施改造和城区改造等，项目拟分三期建设，分期实施内容如下：

第一期：（1）银海路、麻遂路、麻海路、福民路、育才路路面改造工程；（2）麻志路（政通路交叉以北）改造工程；（3）长龙路北段路面改造工程；（4）育才路、富通路、和通路升级改造改造工程；（5）合流路升级改造改造工程；（5）政通路路面改造工程；（6）50 条小街小巷改造工程；（7）福民社区等 6 个社区和赤岭村委会、麻章镇政府配套设施改造工程；（8）坑排下村水库截污管网工程。

第二期：（1）瑞云路综合整治工程；（2）疏港大道（碧桂园—商贸物流城段）市政化改造工程；（3）133 条小街小巷改造工程。

第三期：（1）麻章城区部分老街建筑风貌改造工程；（2）麻章区城市容貌提升工程。

项目总投资估算约 133360.91 万元，2025 年年初计划安排 5000 万元，调整计划安排资金 5000 万元。

（二）评价年度项目绩效目标设定情况。

按照 2025 年麻章区城综局市政建设计划安排，于 2025 年 12

月底完成支出并大力推进相关项目建设进度。

二、绩效自评工作开展情况

通过对2025年麻章城区老旧小区综合改造工程资金使用情况
进行绩效评估，项目资金的投入产出绩效、了解、分析、检验项目是否达到预期目标，资金使用是否有效，及时总结经验，分析存在的问题，采取切实有效措施进一步改进和加强财政资金支出管理，同时，为以后年度预算安排管理提供重要依据。

本报告评价指标选用定量指标和文字描述相结合。评价方法采取目标预定与实施效果比较法。项目评价类型属于项目实施过程评价，评价时点为2025年1月1日至2025年12月31日。

三、绩效自评结果

2025年麻章城区老旧小区综合改造工程项目自评结论：自评分数100分，等级为优。

四、项目资金使用绩效

对照《项目绩效自评指标评分表》逐项分析说明各指标完成情况。

（一）资金管理过程情况

1. 资金管理情况。

从2025年1月1日至2025年12月31日止，已完成项目投资3683.74万元。包括监理服务费、工程款等。

依据《湛江市财政局关于预下达2025年1月地方政府新增债券转贷资金的通知》（湛财债〔2025〕9号）下达5000万元资金，根据2025年麻章城区老旧小区综合改造工程年初安排资金5000

万元，实际到位资金 5000 万元。明细如下：

2025 年麻章城区老旧小区综合改造工程支付明细情况表

日期			凭证字号	摘要	借方金额	贷方金额	方向	余额
年	月	日						
2025	3	13	记账 -03-0005	财政转来零余额—麻章城区老旧小区综合改造工程 (工程检测费) 麻财债 [2025] 9 号		281,592.75	贷	281,592.75
2025	3	13	记账 -03-0006	财政转来零余额—麻章城区老旧小区综合改造工程— 福才路等路建安工程款 (麻财债 [2025] 9 号)		6,996,935.11	贷	7,278,527.86
2025	3	13	记账 -03-0040	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目 工程检测费 (麻财债 [2025] 9 号)	281,592.75		贷	6,996,935.11
2025	3	13	记账 -03-0041	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目 —福财路等道路升级改造工程建安工程款 (麻财债 [2025] 9 号)	6,996,935. 11		平	
2025	4	1	记账 -04-0001	财政转来零余额—麻章城区老旧小区综合改造工程— 福民社区通城富康等路工程预付款 (麻财债 [2025] 9 号)		562,654.69	贷	562,654.69
2025	4	1	记账 -04-0002	财政转来零余额—麻章城区老旧小区综合改造工程— 福民社区通城富康等路工程监理费 (麻财债 [2025] 9 号)		100,294.92	贷	662,949.61
2025	4	1	记账 -04-0003	财政转来零余额—麻章城区老旧小区综合改造工程— 福民社区通城富康等路工程款 (麻财债 [2025] 9 号)		1,261,742.87	贷	1,924,692.48
2025	4	1	记账 -04-0004	财政转来零余额—麻章城区老旧小区综合改造工程— 福民社区通城富康等路工程款 (麻财债 [2025] 9 号)		206,386.88	贷	2,131,079.36
2025	4	1	记账 -04-0005	财政转来零余额—麻章城区老旧小区综合改造工程— 福民社区通城富康等路工程检测费 (麻财债 [2025] 9 号)		31,476.43	贷	2,162,555.79
2025	4	1	记账 -04-0006	财政转来零余额—麻章城区老旧小区综合改造工程— 福财路等路工程监理费 (麻财债 [2025] 9 号)		84,266.25	贷	2,246,822.04
2025	4	1	记账 -04-0045	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目 —福民社区通城富康等小区改造工程预付款 (麻财债 [2025] 9 号)	562,654.69		贷	1,684,167.35
2025	4	1	记账 -04-0046	支付麻章城区老旧小区综合改造工程—福民社区通城 富康等小区改造工程工程监理费 (麻财债 [2025] 9 号)	100,294.92		贷	1,583,872.43
2025	4	1	记账 -04-0047	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目 —福民社区通城富康等小区改造工程工程款 (麻财债 [2025] 9 号)	1,261,742. 87		贷	322,129.56
2025	4	1	记账 -04-0048	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目 —福民社区通城富康等小区改造工程工程款 (麻财债 [2025] 9 号)	206,386.88		贷	115,742.68
2025	4	1	记账 -04-0049	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目 —福民社区通城富康等小区改造工程第三方检测技术 服务费 (麻财债 [2025] 9 号)	31,476.43		贷	84,266.25

2025	4	1	记账 -04-0050	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目—福财路等道路升级改造工程监理费（麻财债〔2025〕9号）	84,266.25		平	
2025	4	15	记账 -04-0011	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目-瑞云路等道路排水改造工程勘察设计及首期付款（麻财债【2025】9号）		474,650.10	贷	474,650.10
2025	4	15	记账 -04-0055	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目-瑞云路等道路排水改造工程勘察设计及首期付款（麻财债【2025】9号）	474,650.10		平	
2025	6	6	记账 -06-0009	财政转来零余额—麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（沙墩、南通片区）质保金（麻财债〔2025〕9号）		602,217.89	贷	602,217.89
2025	6	6	记账 -06-0010	财政转来零余额—麻章城区老旧小区综合改造工程第二批疏港大道（碧桂园—商贸物流城段）雨污分流）质保金（麻财债〔2025〕9号）		1,982,713.70	贷	2,584,931.59
2025	6	6	记账 -06-0011	财政转来零余额—麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（福财路等）质保金（麻财债〔2025〕9号）		6,225,655.28	贷	8,810,586.87
2025	6	6	记账 -06-0012	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批疏港大道（碧桂园—商贸物流城段）雨污分流）防洪评价服务费（麻财债〔2025〕9号）		126,000.00	贷	8,936,586.87
2025	6	6	记账 -06-0059	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目—沙墩、南通片区排污建设工程质保金（麻财债〔2025〕9号）	602,217.89		贷	8,334,368.98
2025	6	6	记账 -06-0060	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目—疏港大道（碧桂园—商贸物流城段）市政化改造雨污分流工程质保金（麻财债〔2025〕9号）	1,982,713.70		贷	6,351,655.28
2025	6	6	记账 -06-0061	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目—福财路等道路升级改造工程质保金（麻财债〔2025〕9号）	6,225,655.28		贷	126,000.00
2025	6	6	记账 -06-0062	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目—疏港大道（碧桂园—商贸物流城段）市政化改造雨污分流工程防洪评价服务费（麻财债〔2025〕9号）	126,000.00		平	
2025	12	19	记账 -12-0043	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）监理费预付款（湛财债（2025）9号）		223,147.72	贷	223,147.72
2025	12	19	记账 -12-0047	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）设计费（湛财债（2025）9号）		772,474.06	贷	995,621.78
2025	12	19	记账 -12-0053	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程施工图审查服务费（湛财债（2025）9号）		86,369.00	贷	1,081,990.78
2025	12	19	记账 -12-0068	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）预付款（湛财债（2025）9号）		13,212,955.31	贷	14,294,946.09
2025	12	19	记账 -12-0069	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）施工图审查服务费（湛财债（2025）9号）		52,800.00	贷	14,347,746.09
2025	12	19	记账 -12-0072	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）预算审核费（湛财债（2025）9号）		95,497.11	贷	14,443,243.20

2025	12	19	记账 -12-0078	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（福民社区 通城富康等）结算款（湛财债（2025）9号）		1,511,127.65	贷	15,954,370.85
2025	12	19	记账 -12-0079	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）城市基础设施配套费（缴款识别码：44080025000003856285）（湛财债（2025）9号）		1,768,854.61	贷	17,723,225.46
2025	12	19	记账 -12-0081	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）全过程咨询费预付款（湛财债（2025）9号）		86,880.00	贷	17,810,105.46
2025	12	19	记账 -12-0085	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）检测费预付款（湛财债（2025）9号）		90,728.97	贷	17,900,834.43
2025	12	19	记账 -12-0145	支付麻章城区老旧小区综合改造工程建议书及可研编制服务费（湛财债（2025）9号）	86,369.00		贷	17,814,465.43
2025	12	19	记账 -12-0146	麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）城市基础设施配套费（缴款识别码：44080025000003856285）（湛财债（2025）9号）	1,768,854.61		贷	16,045,610.82
2025	12	19	记账 -12-0147	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）预算审核费（湛财债（2025）9号）	95,497.11		贷	15,950,113.71
2025	12	19	记账 -12-0148	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）施工图审查服务费（湛财债（2025）9号）	52,800.00		贷	15,897,313.71
2025	12	19	记账 -12-0149	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）工程质量检测服务费预付款（湛财债（2025）9号）	90,728.97		贷	15,806,584.74
2025	12	19	记账 -12-0150	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）监理费预付款（湛财债（2025）9号）	223,147.72		贷	15,583,437.02
2025	12	19	记账 -12-0151	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）全过程咨询费预付款（湛财债（2025）9号）	86,880.00		贷	15,496,557.02
2025	12	19	记账 -12-0152	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）设计费第二笔付款（湛财债（2025）9号）	772,474.06		贷	14,724,082.96
2025	12	19	记账 -12-0153	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（瑞云路等）工程款预付款（湛财债（2025）9号）	13,212,955.31		贷	1,511,127.65
2025	12	19	记账 -12-0154	支付麻章城区老旧小区综合改造工程第二批（福民社区 通城富康等）结算款（湛财债（2025）9号）	1,511,127.65		平	
2025	12	30	记账 -12-0096	财政转来零余额-麻章城区老旧小区综合改造工程第二批建设项目一瑞云路等道路排水改造工程		13,162,578.70	贷	13,162,578.70

基本指标评价分析表

序号	基本指标	资金
1	资金到位率	100%
2	资金使用率	73.67%
3	支出效果率	100%

2. 绩效目标管理情况。

根据项目绩效目标实现情况和工程建设进展情况来看，本项目的预定目标的设定，规划是能够体现支出绩效的经济性、效率性和有效性，是合情合理的，工程建设单位的项目管理机构，组织能力和科学决策水平也能保障该项目顺利建设达到预定目标。

3. 事项管理情况。

为保障老旧小区升级改造工程规范推进，项目实施单位结合工程特点及地方相关规定，建立了涵盖项目招投标、合同管理、质量安全、资金使用、进度管控、档案管理等方面的制度体系，明确各环节责任主体、操作规范及奖惩机制，制度框架完整，可操作性较强，为项目顺利实施提供了制度支撑。

项目实施过程中，严格按照既定制度开展各项工作：招投标环节严格遵循公开、公平、公正原则，通过规范流程选定施工、监理等单位，相关资料完整可查；合同签订前进行合规性审核，明确双方权利义务及违约责任，执行中定期核查合同履约情况；质量安全方面，监理单位按制度要求进行巡查和资料汇总，对隐蔽工程实行旁站监理，发现问题及时签发整改通知；资金支付严格执行审批流程，依据工程进度、验收结果及合同约定拨付，未出现违规支付情况；档案管理指定专人负责，同步收集整理工程资料，确保文件齐全、归档规范。整体来看，制度执行到位，未发生因制度缺失或执行不力导致的重大问题。

（二）绩效目标完成情况

1. 产出指标完成情况。

资金到位率 100%，资金使用率 73.67%，项目按期施工率 100%，造价符合标准率 100%。

2. 效益指标完成情况。

该项目是落实城市总体规划的需要。项目的建设符合国家产业政策要求，通过对现有基础设施进行改造，盘活存量土地，为麻章的城市从而加快麻章区经济的发展注入新的活力。同时由于项目周边基础设施的完善，构筑了经济发展的平台，优化了投资环境，增强了招商引资的力度。通过本项目的建设，对加快麻章城区经济发展，优化区域经济布局具有重要意义。

该项目建设期间服务对象周边群众满意率 90%。

五、主要经验、存在的问题和偏离绩效目标的原因分析

为了提高施工质量和效率，明确“规范管理，强化责任、稳中求进、确保安全、质量第一”的指导思想，遵守国家的有关法律法规，从思想观念、文明施工、设计文件、设计变更、计量支付和施工材料等方面入手，做到未雨绸缪，防患于未然，严格把安全、质量和文明施工关，严控投资和进度关。

在项目的建设过程中，为了确保工程质量、进度和安全文明施工，严格按照基本建设程序和以上各项制度，严格按照合同，工程监理大纲和相关法律法规，对工程投资、质量进度、安全和文明施工实施全过程，全方位的现场监督管理，努力化解工程三大风险，认真组织隐蔽性工程验收工作。经常组织各参建单位代表召开工程协调会，要求就已方负责的事务进行通报，总结前期

施工的进展情况，认真分析解决现有的问题，制定下一步的工作计划，并就工程进展中出现的问题进行协调和处理，就各方如何配合进行协商。

为按期保质完成此项工程，各责任单位各司其职，克服重重困难，排除干扰，精心组织，加班加点工作。为加强施工现场管理，区城市综合管理局除派驻项目负责人常驻现场管理外，该局坚持每天巡查，重要时段增派两名工程技术人员加强管理。分管领导坚持每天巡查一次，发现问题及时协调解决，分管领导除每天到工地外，坚持小结前段工作，布置新的任务，并及时研究解决施工中的问题。

六、改进意见

无。

七、绩效自评结果拟应用和公开情况

将自评结果作为改进预算管理和安排以后年度预算的重要依据。绩效自评可在局网站信息公开专栏公开。

